

令和7年度 府立菟道高等学校 学校経営計画（スクールマネジメントプラン）

R7.4.2

学校経営方針（中期経営目標）	前年度の成果と課題	本年度学校経営の重点（短期経営目標）
変化し続ける時代の中で、なりたい自分を見据え、主体的に学び、進路を切り拓き、将来社会に貢献できる生徒を育てる。 1) 集団の中で切磋琢磨し人格の形成を図る。 2) 個人の尊厳を重んじ、知・徳・体の調和のとれた発達を図る。 3) 地域に根ざした一層豊かな学校文化、「菟道文化」の創造を図る。	○ 落ち着いた学習環境を維持し、あらゆる教育活動において粘り強い指導を行った。学校評価アンケートでは教育活動について一定の評価が得られた。 ○ 教員が一人一台タブレット端末を持つことにより、ICTを積極的に活用した授業を展開することで、BYODに対応することができた。授業改善に向けた取組は継続する必要がある。 ○ 特色化事業やUJI学においては、生徒は真摯に、かつ意欲的に取り組むことができた。今後も学年、担当分掌、教科等で取り組み時間の確保や担当者間での調整が必要である。また、総合的な探究の時間のさらなる工夫と運用が課題である。 ○ 外部機関とも連携しながら心身に悩みを抱える生徒や特別支援を要する生徒への指導を行った。今後も全教職員の知識と技能のスキルアップを目指す。 ○ 希望進路実現に向けて最後まで粘り強く丁寧な指導を続けた。納得のいく進路実現のため全校体制で3月まで指導していく組織作りが必要である。また、定期的に模試分析会等を開催し、多角的に生徒の学力分析に努めなければならない。 ○ 地震による火災を想定した避難訓練を実施した。防災意識を高めるとともに、非常時の対応方法について共通認識を得た。 ○ 広報活動では、学校公開・説明会・HP等の中で本校の魅力発信のために、在籍生徒の教育活動や学校生活の様子を効果的に発信できた。今後は地域への認知度をさらに上げる工夫をしていくことが課題である。 ○ 新型コロナウイルス感染症の5類移行に伴い、従前の形で学校行事や平素の教育活動を行うことができ、生徒の笑顔が増えたと感じる。	○ 本校の校訓である「さとく」「さやかに」「たくましく」をすべての教育活動の中に具現化し、「知」「徳」「体」のバランスのとれた生徒の育成を図る。 ○ 質の高い授業をはじめとするすべての教育活動を通して、組織的で計画性のある指導を行い、学力向上と進路希望の実現を目指す。 ○ 生徒が安心して高校生活が送れるように落ち着いた、潤いのある学習環境を維持する。また、種々の課題を抱える生徒に対して手厚い指導を行うとともに、安心して学校生活が送れるような指導体制を整える。 ○ タブレット端末やオンライン授業を活用した教育活動が必要な場面に応じてさらに進むよう努める。 ○ 広報活動において、卒業生や在校生が直接中学生や保護者に語る機会を設け、菟道高校生の良さをアピールし生徒募集につなげる。 ○ 主体的、協働的な学びの場である学校行事や総合的な探究の時間について、特色化事業で得た知見や地域とのつながりを活かし、さらなる充実を図る。 ○ 学校の教育力向上に向け、スクール・ミッション、スクール・ポリシーを基に、中長期的及び短期的なビジョンを構築していく。

令和7年度 府立菟道高等学校 学校経営計画（スクールのマネジメントプラン） 分掌領域

評価領域 (分掌領域)	重点目標	具体的方策	評価		成果と課題
			項目	総合	
教務部	・現行学習指導要領に基づいた教育課程を充実させるための研究・実践を行う。	・ICTの活用を推進し、授業研究を進めることで、「個別最適な学び」や「協働的な学び」につながる授業実践力の向上を図る。 ・総合的な探究の時間をととして「主体的・対話的で深い学び」を実践する。			
生徒指導部	・自他の存在を大切にする心の育成を図る。	・学校行事、部活動を通じて、自己肯定感の醸成を図るとともに、他人や社会を尊重する心の教育を行う。 ・学年部、他分掌と連携し、携帯電話・スマートフォンの扱いや、タブレット使用に係る規程の意義を理解させ、落ち着いて学習に取り組むことに加え、有効的な使用を促す。 ・いじめアンケートを活用して、いじめの早期発見と対応を行い、いじめのない生徒集団の形成を目指す。			
	・社会の一員としての自覚と必要な技能の育成を図る。	・校門指導、身だしなみ指導を通じて、基本的生活習慣の確立を図り、生徒の自己指導能力の育成を促す。また、講演などを通じてSNSに係る諸問題を理解させるとともに、学年部や教科と連携して適切に利用する指導を行う。 ・成人年齢引き下げに伴う責任や問題について理解させる。			
	・生徒主体の学校づくりへの取り組みを推進する。	・学校行事、生徒会活動、部活動、ボランティア活動等の中で生徒が主体的に取り組める活動の場を提供する。 ・学期に1回、部活動代表者会議を開き、菟道高校や部の代表としての責任と自覚を持たせ、部長を中心とした主体的に活動する集団を形成する。 ・生徒会本部と連携し、校則の見直しや行事内容の調整を図る。			
	・安心・安全な学校生活への取り組みを推進する。	・交通安全指導を通じて、生徒の安全に対する意識を高めるとともに、交通ルールの周知を図ることで、登下校時の生徒の安全を守る。 ・ロッカーの利用を推進し、生徒の防犯意識を高める。			
進路指導部	・生徒一人一人が自らの在り方生き方や能力・適性等について主体的に考え、理解し、自らの力で将来を切り拓こうとする態度を育成する。	・自分の進路を主体的に選択・決定できる力を身につけさせるために、説明会や講演会を含むキャリア教育を進めるとともに、幅広い人間性や人権意識を育成する人権教育を計画的に実施する。			
	・3年間を見通した進路指導計画を企画・立案し、体系的・組織的な進路指導を実現する。	・進路HR、進路講演会、模擬試験等の進路行事を効果的に実施できるよう、各分掌・教科と連携して企画・運営する。また、大学や企業とも連携し、様々な視点からアプローチすることで生徒の進路に対する意識の向上を図る。			
		・各教職員の進路指導力向上に資するよう、入試動向や模擬試験、各種進路情報を共有する。			

図書部	・教科や他分掌との連携、図書館の刊行物の発行や図書委員会活動などにより、生徒が落ち着いて読書に親しむ環境をつくり、良いかたちで読書習慣を身につけられるよう指導を行う。 ・ＩＣＴを用いた授業やその他の諸活動で、視聴覚教室や図書室の有効活用や、ＩＣＴ機器の有効利用を図る。	・教職員推薦図書の紹介冊子『菟道の泉』を年１回、図書館便り『あじろぎ』を月１回発行することで、読書の楽しさや「読む」という行為の大切さを発信し、「言葉の力・思考力」の育成を図る。また、教科や分掌と連携し、探究学習などに対しての授業協力を行い、積極的な読書指導を進める。 ・図書委員会活動を活発に行い、「ライブラリーニュース」の発行や、図書館でのブックフェアを通じて図書館を利用する機会を増やす。 ・エクセレントリーダー証やベストリーダー証を設けることで「多読の勧め」を行い、生徒の読書習慣の啓発を行う。 ・授業や行事の充実に向けて、教科や他分掌と連携して視聴覚機器の有効利用を進める。			
保健部	・自他の生命を尊重するとともに、自己の健康管理に努め、心身共に健康で安全に生き抜くたくましい身体と豊かな心を養う。 ・環境美化のために主体的に実践できる態度の育成を図る。	・保健委員会活動等を通じて、身近な健康課題について考える機会を提供し、主体的に自己の健康管理を実践できる力を養う。また、講演会等を通して、性に関する問題や薬物乱用防止等の指導を行う。 ・教育相談の充実を通して、安心安全な学校生活を送れるよう支援する。様々な課題を抱える生徒については、家庭や地域、関係機関、医療機関、スクールカウンセラーと連携しながら、発達段階に応じた、教育的、心理的な支援を行い、気軽に相談できる体制づくりに努める。 ・特別支援教育において理解を深めるとともに、家庭や地域、関係諸機関と連携を深め、生徒にとって適切な合理的配慮を行える体制を目指す。ユニバーサルデザインの視点に立った教育活動を学校全体で行えるよう情報交換を密に行う。 ・美化委員会活動等を通じて、主体的に清掃活動に取り組む態度を養い、環境美化の啓発活動を行う。			
総務企画部	・中学校や地域社会に対して、学校への理解と信頼を深めるために広報活動全般の推進を図る。 ・ＩＣＴ教育の推進、支援を積極的に行う。特にＢＹＯＤ事業が円滑にすすむよう努める。	・学校説明会、部活動体験をはじめ、中学校訪問や塾の説明会、さらにUJI学などの運営・調整を通して、中学生や保護者、地域の人たちが本校への理解を深められる取り組みをする。 ・学校説明会等の年間参加者が1000人を越える広報活動を行い、説明会参加者アンケートの満足度95%以上を目指す。 ・学校案内、ポスター、ホームページ（ＨＰ）、Classi等の広報媒体の作成、管理、更新を行い、広報活動全般の推進を図る。 ・ＰＴＡ諸活動を全会員に周知するとともに、実施方法を検討しながら活動が円滑に進むよう努める。 ・各分掌と連携をとり、ＩＣＴ教育の計画、ＢＹＯＤ事業、提案、環境の整備等に努める。			
第１学年部	・互いを認め合い、多様性を尊重する思いやりのある人間関係を育む。 ・基本的生活習慣、集団生活による規範意識、及び自主自律の精神の育成を図る。 ・進路希望の実現に向けて、学習習慣を確立させ基礎力の充実を図る。	・HR活動や学校行事等で他者とのかわり合いを意識させ、他者を尊重する姿勢を養う。 ・自主自律的な行動に向け学校行事などに置ける主体的な取組を充実させる。 ・授業を中心として、予習復習の学習習慣を確立し、学習と部活動の両立を実現させる。 ・進路学習を通して自己の進路に興味関心を持たせ、３年間を見通した学習計画を立てる。			

第2学年部	・自己理解を深化させるとともに、集団生活における自己の在り方を探究させる。	・高校生として望ましい規範意識や生活習慣を身に付けさせる取組を行う。 ・個に応じた指導を心掛け、種々の課題を抱える生徒に応じて適切に対応する。			
	・進路希望の実現に向け、基礎学力の定着と自ら進んで学びに向かう姿勢を育成する。	・授業を中心としてHR活動や講習とも連携した学習環境を整え、学習習慣や学力を定着させる。 ・他分掌や各教科と連携を図り、組織的・計画的に進路学習を進め、希望進路を明確化させる。			
	・協働的な学びを通して、広い視野を持ち自他を認め合う集団を育成する。	・研修旅行をはじめとする学校行事や特別活動などを通して、自己の価値観を広げ、責任感や他者と協働する力を養う。			
第3学年部	・自己理解を深化させるとともに、集団における規範意識を高める。	・挨拶・服装・時間管理など社会的マナーに関わる指導を充実させ、望ましい規範意識や生活習慣を確立させるよう指導する。			
		・個に応じた指導を心がけ、他分掌や家庭・外部機関と連携し、種々の課題を抱える生徒に応じて適切に対応する。			
	・進路希望の実現に向け、自ら進んで学びに向かい、目標に向けて最後まで取り組む力を育成する。	・授業を中心として講習や自習室の取組も充実させ、自主的に学習に向かう学習環境を整える。			
		・進路指導部や各教科と連携を図り、希望進路の実現に向けて組織的・計画的に取組を行う。			
事務部	・社会において、自他を認め責任を持って行動できる力を育成する。	・クラス活動や学校行事などを通して、互いを尊重し合い、他者と協働する取組を行う。			
	・予算計画に基づく効率的かつ効果的な予算執行	・本校の学校運営経営方針や経営目標を達成するために、教育内容を理解し、より効率的な予算執行を行うため各部・各教科へのヒアリングを十分行う。 ・計画的な予算執行の中にも、時機に応じた瞬時の対応が図れるよう努める。 ・本校の教育内容に沿う府の事業等を積極的に活用、推進し、特に短期経営目標であるタブレット端末やオンライン授業を活用した教育活動や「総合的な探究の時間」の活動内容のさらなる充実を目指し、推進していく。			
	・安全な施設・設備の管理	・日常的に校内巡視を行い、不良箇所等の早期発見に努める。老朽化した箇所については計画的に修理し、学習環境の充実を進める。 ・工事や修繕の実施は、校内調整を十分に図り、生徒・教職員が安全に学校生活を送れるように計画・執行する。 ・施設・設備の不良に起因する事故を0件とする。			
	・効率的な文書事務の徹底	・文書の起案・審査・決裁・施行・廃棄等の取扱いを、文書取扱主任を中心に、事務部および各分掌等へも指導し徹底する。 ・個人情報の管理を適切に行う。			
	・学校経営に参画する事務職員の育成	・本校の魅力や特色について情報発信の方法や内容を工夫し、地域や中学生の理解と信頼を得るため、学校説明会等において、教職員と連携し積極的に参画し、生徒募集につなげる。 ・学校行事等へ積極的に参画し、学校全体の業務や事業について俯瞰し、教育的視点も持ちあわせて業務に活かせる事務職員を目指す。			

令和7年度 府立菟道高等学校 学校経営計画（スクールマネジメントプラン） 教科領域

評価領域 (教科領域)	重点目標	具体的方策	評価		進捗状況（成果と課題）
			項目	総合	
国語科	・主体的・対話的で深い学びを意識した授業を行い、社会生活に必要な技能を育む。 ・言語感覚を磨き、語彙を豊かにさせ、場や相手に応じて適切な言葉や文章を選択できるようにする。	・複数の資料を読み比べ、課題解決のために必要な情報を取捨選択できる技能を身につけさせるような授業、課題を設定する。 ・教授型の授業だけでなく、課題に対して主体的・協働的に解決する教育活動を行う。 ・小テストや課題を継続的に課すことで、学習習慣の確立と語彙力の養成を図る。			
地歴公民科	・質の高い授業を展開する中で、生徒の持つ次の資質を高める。 ・基礎・基本的な知識・技能 ・諸事象について、概念などを活用して多面的・多角的に考察したり、議論する能力 ・地理・歴史・公民の各分野への興味・関心 ・学習意欲、主体的に学ぶ姿勢 ・現代社会の諸課題についての理解を高め、その解決に向けて取り組む能力 ・新科目、観点別評価、BYODなど新たな動きに円滑に対応できるようにする。 ・生徒の希望進路の実現に向けて、大学入学共通テストをはじめとする多様化した入試に対応した指導を進めていく。	・定期考査以外にも、小テストやミニレポートなど単元に応じた課題を設定し、基礎基本的な知識・技能の定着及び、家庭における学習習慣の定着を促す。 ・ある事象の背景や原因、結果や影響などについて、諸資料を用いて考察・表現する問を単元に応じて、設定する。 ・生徒の取り組み姿勢や成果に対して、適切なフィードバックを行い、改善や更なる成長につながる点に自身で気づき、修正していけるように促す。 ・落ちつきある学習環境の確保・維持に努めるとともに、学年部をはじめとする他の分掌との連携を密にし、課題を抱える生徒の把握、組織的な対応などに努め、粘り強く指導していく。 ・一つの科目の枠にこだわらず、3年間を通じての学習や本校の特色化事業をはじめ、主権者教育、租税教育などといった幅広い教育活動における取り組みを通じて、現代社会の諸問題についての生徒の関心 ・理解を高め、その解決に向けて取り組む能力を高める。 ・新科目・BYODについては、4年目に入るも改良の余地は多分にあるため、校外での研修にも意欲的に参加し、ノウハウの習得に励むとともに、校内での実践に還元、情報共有を図る。 ・観点別評価については、構造や算出方法に関する研修を教科内で実施し、理解を深める。担当者のみならず、教科会議等を通じて複数の目で確認し、評価の適正化に努める。 ・新共通テストをはじめとする多様化する入試に対応し、希望進路の実現に向けて生徒を支えていくために、模擬試験や過去問などの活用、校内外での研修や授業公開への参加を通じて、研鑽に励む。 ・教科担当者同士の打ち合わせや意見交換を密にし、計画的な指導を行う。また、教員間での専門分野や経験値の違いをうまく活用し、情報・ノウハウ・教材を共有していき、教科全体の財産を蓄積する。			

数学科	・ 3年間を見通した学習指導を行い、希望進路の実現につながる学力を一人ひとりにつける。	・ より質の高い授業を行うように努めるとともに、実力を養成するための十分な演習時間と質を確保する。 ・ 家庭学習の意識を高めるため、各時の課題を明らかにし、明確な目標を持って学習に取り組み自ら学力を伸ばす生徒を育てる。 ・ ICTを有効に活用する授業について研究する。 ・ 大学入学共通テストに対応した問題の研究、新課程に対応した入試問題の研究を進める。			
理 科	・ 自然科学に対する興味・関心・意欲を高め、知識を身につけさせ、科学的なものの見方・考え方を養う。	・ 授業において I C T教材や演示実験等を効果的に活用する。また、アクティブラーニングの手法を取り入れ、「主体的・対話的で深い学び」を促進する。 ・ 実験・実習を積極的に実施し、レポートの作成を通して内容を深く考察させる。また高大連携事業等を通して、探究的に学ぶ姿勢を養う。			
	・ 進路選択に対応できる学力を育成する。	・ 授業の順序や内容を適切に組み立て、効果的な指導を行う。学習内容の定着のために問題演習や小テストを実施するとともに、思考力・判断力・表現力を身につけさせる機会をつくる。 ・ 小テスト等を適宜実施し、基本事項の定着を図る。 ・ 放課後や長期休業中の講習等を通して、生徒個人の進路目標に応じた学習の在り方を明確にし、進路実現のために必要な学力を身につけさせる。			
保健体育科	・ 運動の楽しさや喜びを深く味わい、運動の多様性や体力の必要性について理解するとともにそれらの技能を身につけさせる。	・ 運動実践や体育理論、保健学習を通じて、スポーツの歴史や文化、身体の構造、運動の効果を理解させる。 ・ 可能な限り生徒の興味関心のある運動スポーツや題材を選択させ、意欲的に取り組むようにさせる。			
	・ 生涯にわたって運動を豊かに継続するための課題を発見し、合理的、計画的な解決に向け思考判断する力を身につけさせる。	・ 自己や仲間の課題について、過程を踏まえて思考し判断したことを「発表」を通じ、他者に伝える力をつける。 ・ 選択制授業を通じて、自ら計画を立案し、集団で運動やスポーツに取り組むことができる基盤を作りあげる。			
	・ 個人及び社会生活における健康、安全について理解を深めるとともに、技能を身に付けさせる。	・ 生徒が主体的に学ぶ場を作り、自他や社会の安全等に対し配慮できる力を身に付けさせる。 ・ 心肺蘇生法の実習を通し、万が一の対応に必要な技能を身に付けさせる。			
芸術科	・ 基礎的・基本的な技術の定着を図り、意欲的に活動する姿勢を育成する。更に、定着した技術を基に独自に応用し、創作する能力を身につけさせる。	・ 意欲や創造性を引き出せる指導法の研究と教材の精選をすすめ、生徒が主体的に取り組む姿勢と創造力・考える力を身につけさせる授業を行う。			
	・ 活動を通じて、自国の文化・芸術に誇りを持ち、他国の文化・芸術を尊重する人材を育てる。 ・ 豊かな創造力を基に、主体的に考え自ら問題提起し解決に向けて行動できる能力を育てる。	・ 日常の様々な場面で作品・演奏を発表させることにより、自己の作品・演奏に責任を持たせるとともに、相互鑑賞指導の充実を図る。 ・ 授業で学んだ事が社会とつながるものにする。			

英語科	・適切な学習習慣と基礎学力の定着・向上を図り、希望進路に対応できる実践力の基盤を形成する。	・習得すべき学習事項を明確し、また具体的に示すことで、知識を整理しながら学習活動が行えるよう指導する。 ・効果的で適切な小テストや課題を設定する。 ・講習や模擬試験等、授業外の取り組みを有効に活用する。 ・ICTを効果的に用いた授業を工夫し、理解しやすい授業を展開する。			
	・知識・技能の習得にとどまらず、積極的にコミュニケーションを図ろうとする態度を育成し、思考力・判断力・表現力を養う。	・4技能を総合的に育成する言語活動をより一層行い、英語によるコミュニケーション活動への意欲を向上させる。 ・AETを積極的に活用し、実践的なスピーキングやライティング活動を活性化させる。			
	・英語学習への関心を高め、自主的・主体的に取り組む姿勢を育むことで、生涯にわたり英語能力を向上させようとする意欲と意識を養う。	・英検などの外部検定も活用し、英語運用能力を測ることにより、自己の課題を認識し、目標に向けた学習プランを計画し、取り組むことができるよう指導する。			
家庭科	・実践的・体験的な学習活動を通して、様々な人々と協働し、よりよい社会の構築に向けて、主体的に家庭や地域の生活課題の解決方法を探求し、問題を解決する力を育てる。 ・基礎的・基本的な知識と技術を習得させ、学んだ事を活用できる力を身に付けさせる。	・体験学習ごとにレポート提出を課すことにより、学んだこと感じたことを自分の言葉で表現する力を養う。 ・外部講師による講演を通して、我々を取り巻く社会状況を把握し、自らの生活課題の解決方法を探求する能力を育てる。 ・ICTを積極的に活用し、効果的、意欲的に学ぶ環境作りをする。 ・特に、子どもに対する理解、子どもと関わるコミュニケーション能力の育成を図るために、保育園実習、グループディスカッション等の学習を積極的に取り入れる。			
情報科	・課題や目的に応じて情報手段を適切に活用することを含めて、必要な情報を主体的に収集・判断・表現・処理・創造し、受け手の状況などを踏まえて発信・伝達できる能力を養う。 ・情報活用の基礎となる情報手段の特性の理解と、情報を適切に扱ったり、自らの情報活用を評価・改善するための基礎的な理論や方法の理解をさせる。 ・基本的なアルゴリズムを理解させ、初歩的なプログラミングの知識と技術を身につける。	・主体的な態度で授業にのぞませ、他者との対話を重ねながら実習課題等に取り組ませる。 ・コミュニケーション能力、プレゼンテーション能力の育成を図るために、効果的なプレゼンテーションの手法を理解させる。 ・基本的なコンピュタリテラシー（タッチメソッド・表計算・プレゼンテーションソフト等）を講義、実技を通して身につけさせる。 ・VBAなどをもとに、プログラミングの基礎を身につけさせる。			